

[Handwritten signatures and initials in the top right corner]



TEMPO LIVRE GUIMARÃES

Aprovado em Assembleia Geral de 15/10/2020

Presidente da Ass. Geral: [Handwritten Signature]

Vice-Presidente: [Handwritten Signature]

Secretário: [Handwritten Signature]

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2021



TEMPO LIVRE
GUIMARÃES



I. INTRODUÇÃO

Ao longo das suas duas décadas de existência, a Tempo Livre já passou por momentos muito difíceis, que exigiram medidas e tomadas de decisão exigentes, mas nada se pode comparar ao que aconteceu em 2020, como resultado da pandemia mundial do coronavírus, que paralisou totalmente a nossa atividade durante mais de três meses e que vai condicionar, de uma forma que ainda não pode ser devidamente mensurada, os anos que se seguem.

De um dia para o outro, sem aviso prévio que permitisse desenhar uma estratégia adequada, por determinação legal, todas as instalações desportivas geridas pela Tempo Livre foram encerradas, todos os serviços desportivos foram cancelados e todos os projetos desportivos foram suspensos. A nossa atividade reduziu-se a zero, e sem data de retoma anunciada, fomos obrigados a recorrer a todos os mecanismos de gestão possíveis para enfrentar uma crise sem paralelo.

A adesão ao regime de *lay off* simplificado, a revisão, por aditamento, do contrato programa celebrado com a Câmara Municipal, e de contratos vários das cadeias de valor com fornecedores, foram os instrumentos mais significativos a que a Direção da Tempo Livre se viu obrigada a recorrer para possibilitar a sobreviver desta Entidade a esta imensa provação, que afetou a base negocial geral, e para a qual nenhum manual de gestão nos prepara ou avisa.

Foram mais de três meses, entre março e junho, de serviços mínimos, ao que se seguiu um período de retoma, entre finais de junho e setembro, caracterizado pelo receio generalizado de acesso às nossas instalações e de proibição de prestação de serviços a grupos de risco, principalmente idosos, que constituem uma percentagem significativa dos nossos utentes, quer ao nível da utilização de instalações, quer ao nível dos projetos de envelhecimento ativo.

A partir de setembro, e quando se previa uma retoma lenta, mas gradual, de toda a atividade, uma segunda vaga pandemia, com principal incidência na comunidade vimaranense, continuou a ter um impacto fortíssimo na nossa atividade. Já sem o *lay off* simplificado, com todas as instalações e serviços desportivos reabertos e alguns projetos desportivos retomados, o decréscimo significativo de número de utentes e de participantes (na ordem dos 70 a 80%), acentuou as dificuldades de gestão e de equilíbrio financeiro, na medida em que as despesas regressaram à sua normalidade, mas com uma receita sete a oito vezes menor.



Handwritten signatures and initials in blue and black ink, including a prominent signature that appears to be 'A. S. S.' and another that looks like 'J. S. S.'.

Foi neste cenário de profundas incertezas quanto ao futuro que tivemos de preparar este Plano de Atividades e Orçamento para 2021.

O serviço público de qualidade que se impõe prestar os utentes dos equipamentos entregues à gestão da Tempo Livre, aliado à necessidade imperiosa cumprir os planos de contingência em vigor, sem colocar em crise a solidez económico-financeira, obrigou a Tempo Livre a promover os ajustamentos necessários sobre os cálculos dos custos dos serviços prestados por utência e horas de utilização, que, no interesse do Município de Guimarães, sem onerar o utilizador final dos serviços prestados, resultam num aumento do valor do subsídio à exploração previsto no contrato programa a celebrar com ele para o ano 2021.

O nosso compromisso para diminuir o impacto daquela revisão é, internamente, executar um orçamento capaz de reduzir custos de estrutura, adaptando-a às circunstâncias atuais, pela renegociação de contratos de fornecimentos externos e de manutenção de instalações e equipamentos, redução de recurso a trabalho externo especializado, a otimização crescente de recursos endógenos, a redefinição de projetos e atividades de acordo com as recomendações das autoridades de tutela e da saúde.

De tudo será feito o ano de 2021, procurando que o crescimento registado ao longo dos últimos anos seja minimamente sacrificado.

Este Plano de Atividades e Orçamento para 2021, mesmo estruturado num quadro de difícil previsibilidade e incerteza, procura dar respostas adequadas às exigências que o sistema desportivo permanentemente nos coloca, sendo que este é provavelmente o maior desafio que estamos a enfrentar.

A Tempo Livre continuará a ser um parceiro fundamental das políticas públicas de desenvolvimento desportivo, e neste tempo tão indefinido, terá de ser capaz de reforçar a sua missão de agente impulsionador da importância do desporto e da atividade física e de combate ao isolamento e à angústia social que se vai instalando, principalmente em alguns segmentos da população mais desfavorecidos.

Este é um tempo em que, mais do que nunca, a papel social da Tempo Livre será determinante, pelo que podem esperar de nós trabalho incessante para construir esperança, felicidade e otimismo para o futuro.



II. PLANO DE ATIVIDADES

1. SERVIÇOS DESPORTIVOS

1.1. ATIVIDADES E EVENTOS

O fomento e incentivo da prática desportiva no Município de Guimarães continua a ser o mote da nossa atuação, pugnando pelo acesso generalizado ao desporto e à atividade física.

Ao longo dos anos, numa tendência que desejamos manter e reforçar em 2021, mesmo considerando as dificuldades de um ano que se prevê possa ser atípico, vamos continuar a desenvolver um conjunto de projetos de animação sócio desportiva e de ocupação dos tempos livres e de lazer, que constituem a marca distintiva do trabalho comunitário da Tempo Livre.

A incerteza perante o cenário pandémico, as orientações no que concerne ao contacto físico, o receio generalizado que se instalou nas pessoas e famílias, obrigam-nos a ser criativos nos projetos e atividades que já oferecemos, robustecendo os serviços segmentados para diferentes idades e níveis de condição física. Dentro deste cenário, em 2021 pretendemos que conste do nosso plano de atividades as seguintes atividades e eventos:

a. Vida Feliz

Projeto de referência nacional na área da promoção da atividade física, saúde e qualidade de vida para maiores de 55 anos, com aulas regulares nas entidades aderentes, atividades pontuais e eventos orientados para a melhoria da qualidade de vida e adoção de estilos de vida saudáveis, o programa procura dar respostas qualificadas ao envelhecimento da nossa população através de soluções que procuram combater a inatividade e o sedentarismo, aumentando os níveis de independência e autonomia e melhorando a aptidão física dos participantes.

Ainda que se preveja uma alteração na dinâmica das atividades, consideramos fundamental a nossa presença através das atividades propostas de forma a combater a “pandemia mental” que o isolamento e distanciamento social está a implicar principalmente nesta faixa etária.

b. Férias Desportivas

Este projeto, com vasta tradição na Tempo Livre, procura ocupar os tempos livres de crianças e jovens (5-14 anos) em período de interrupção do ano letivo, principalmente no Verão. Contempla a prática de diversas atividades desportivas, de lazer e entretenimento, oferecendo aos jovens uma programação variada, com acompanhamento técnico especializado, e garantindo às famílias um importante apoio na educação dos seus educandos no período de verão.



c. Liga Mini

Interrompida em 2020, procuraremos retomar em 2021 este torneio anual entre escolas de futebol para crianças entre os 6 e os 9 anos. Organizado em co-parceria com a Câmara Municipal, o objetivo continua a ser o fomento do espírito da competição saudável e do *fairplay*, transmitindo valores desportivos aos jovens participantes. Acreditamos que será possível retomar este evento em 2021, pela importância crescente que assume na promoção da prática desportiva para milhares de crianças do nosso concelho.

d. Barriguinhas Desportistas

Programa de combate ao sedentarismo e ao aumento ponderal excessivo durante a gestação, assim como de fomento de práticas e estilos de vida saudáveis nesta fase tão especial da vida da mulher, realizado em co-parceria com a Câmara Municipal, o Hospital Nossa Senhora da Oliveira e a Universidade do Minho, que à semelhança do Vida Feliz, é crucial estar presente e ser uma oferta para uma população-alvo que necessita do exercício físico para melhorar a sua condição física neste momento especial das suas vidas.

e. Guimarães Legends

Organização, em co-parceria com a Câmara Municipal, de um evento que foi criado para homenagear ex-atletas de Voleibol, Andebol e Basquetebol, modalidades de referência na história do desporto em Guimarães, e que se pretende igualmente retomar em 2021.

f. Sarau de Dança e Fitness

Organização, em co-parceria com a Câmara Municipal, de um sarau anual, no Multiusos de Guimarães, orientado para as instituições concelhias que dinamizam atividades de Dança e Fitness, e que envolve cerca de 1.000 participantes, que pretendemos retomar em 2021 caso a situação pandémica assim o permita.

g. Gala do Desporto

Mais uma evento organizado em co-parceria com a Câmara Municipal, traduzido numa gala anual de homenagem e reconhecimento do contributo de ex-atletas e atletas que conquistem títulos distritais, nacionais ou internacionais, e onde se atribuem as Bolsas de Mérito (Atleta do Ano, Jovem Revelação, Desporto Adaptado), para além dos prémios Homenagem e Carreira. Este momento estará sempre dependente do recomeço das atividades desportivas federadas na sua plenitude, algo que em 2020 ainda não acontece, principalmente nos escalões de formação.



h. Atividade física para todos

Promoção de atividades de dança e fitness em diferentes locais do nosso concelho através da dinamização dos projetos *Ginástica para Adultos "A-Gym"*, direcionado para a população adulta. Para 2021, pretendemos implementar o projeto *Ginástica Laboral "L-Gym"*, programa de atividade física nas empresas.

i. AEC's | AAAF's | CAF's

Coordenação e implementação do programa educacional de Atividade Física e Desportiva inserido no âmbito das AEC's, AAAF's e CAF's (pré-escolar e 1º ciclo), e que terá como principal missão o desenvolvimento de atividades complementares durante o período das 15h30 às 18h30 nas escolas aderentes, tendo ainda neste ano a responsabilidade de contratação de todos os colaboradores necessários para dar resposta às necessidades evidenciadas na comunidade escolar vimaranense.

Além disso, pretendemos preparar um programa de atividades diferenciadoras e que consigam ser uma referência ao nível nacional na implementação de um programa completo de promoção da prática desportiva em contexto escolar, como o foi até este momento o programa DESCOLAR, que por motivos óbvios teve de ser cancelado em 2020, mas que esperamos após reformulação, conseguir aplicar e levar a todas as escolas em formato diferente mas igualmente com o seu foco principal, a promoção da prática de atividade física e desportiva.

II.SERVIÇOS DE APOIO AO DESPORTO

O Centro de Medicina Desportiva de Guimarães continua a ter um papel importante no apoio aos clubes e atletas inseridos no tecido associativo desportivo local, principalmente ao nível dos exames médico-desportivos obrigatórios, atuando no âmbito da promoção do valor da prática desportiva em segurança.

No entanto, e por força de circunstâncias exteriores ao seu funcionamento, o Centro de Medicina Desportiva tem vindo a perder utentes, o que nos deve motivar a criar todas as condições de atendimento aos clubes que possibilitem inverter essa tendência, continuando a pugnar, junto das instâncias tutelares, pela legalidade deste tipo de procedimento médico, não raras vezes assumido por entidades e empresas que não o deviam fazer.



II. PLANO DE ATIVIDADES

2. INSTALAÇÕES DESPORTIVAS

O ano de 2020 foi o ano mais difícil de sempre, e a gestão das instalações desportivas sob nossa responsabilidade em ambiente de pandemia foi um desafio exigente, constante e muito, muito difícil.

Não há evolução tecnológica nem manuais de gestão que nos preparem para uma situação como a que vivemos, pelo que a sua superação, pelo gradual regresso à normalidade, ainda irá demorar o seu tempo e exigirá de todos nós muita criatividade em 2021, garantindo aos nossos utentes, atuais e futuros, todas as condições de segurança.

O encerramento total das instalações durante vários meses e a sua reabertura num período que se previa de retoma, mas que foi coincidente com uma segunda vaga pandémica, as recomendações gerais para afastar das instalações desportivas os doentes de risco e os maiores de 65 anos, resultaram num decréscimo muito acentuado do número de utentes, que importa recuperar em 2021m, numa tarefa que, condicionada ao cumprimento dos Planos de Contingência em vigor, será tudo menos fácil.

2.1. MULTIUSOS DE GUIMARÃES

Um dos mais significativos ativos estratégicos de Guimarães, que ao longo de duas décadas tem acolhido os maiores eventos nacionais e internacionais, sofreu em 2020 um duro revés com a paralisação completa da sua atividade entre março e setembro. Foram 9 meses de cortinas fechadas, como resultado das recomendações das autoridades locais e nacionais e pelo receio generalizado dos produtores em organizar qualquer tipo de evento indoor.

Os números de utilização em 2020 serão justificadamente os piores de sempre, como se pode verificar no mapa seguinte:

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020* |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
| Eventos | 40 | 57 | 54 | 47 | 37 | 4 |
| Dias de utilização | 156 | 192 | 231 | 239 | 137 | 33 |
| Semanas de ocupação | 32 | 36 | 42 | 40 | 32 | 9 |
| Participantes | 140.850 | 194.547 | 142.020 | 131.385 | 115.900 | 51.000 |
| Horas televisão | 2 | 1 | 15 | 10 | 8 | 1 |

* até 30 de setembro



Handwritten signatures and initials in black and blue ink, including the letters 'A', 'S', and 'T'.

À amargura e desilusão de um 2020 dominado pela pandemia do coronavírus, segue-se a confiança e reservado otimismo para 2021, ano em que o Multiusos de Guimarães comemora o seu 20º aniversário. Será um ano diferente, se as condições em que vivemos atualmente forem modificadas, estando igualmente a ser desenhado um programa de comemoração dos 20 anos, que desejamos seja ambicioso e marcante.

2.2. COMPLEXOS DE PISCINAS

A Tempo Livre gere atualmente quatro complexos de piscinas diferenciados na sua tipologia, escala e dimensão, e que estão espalhados por todo o Município de Guimarães:

a. **Candoso S. Tiago** (piscinas cobertas e aquecidas), que se assumem como a principal referência desportiva no concelho, proporcionando aos seus utentes uma oferta variada de atividades ao nível aquático, fitness e ginásio. Em virtude do período pandémico que atravessamos, esta instalação viu as suas taxas de utilização reduzirem-se substancialmente pelo facto de 60% do nosso público serem pessoas com mais de 65 anos de idade e estarem impedidas de aceder aos serviços de acordo com as recomendações da DGS durante um largo período de tempo. Esta situação teve impacto em todas as instalações aquáticas que gerimos. No entanto, vamos atravessar uma fase de grande instabilidade pois o futuro é muito incerto no que respeita à evolução desta crise pandémica. Estamos preparados e garantimos o cumprimento das normas de segurança em vigor, destacando o facto das intervenções realizadas para garantir essa mesma segurança (receção, torniquetes e cacifos) e que resultaram em melhorias significativas para a instalação.

b. **Scorpio - Piscinas de Recreio e Diversão ao Ar Livre**, uma instalação desportiva de lazer e recreação que acolhe utentes de Guimarães e vários concelhos limítrofes. Esta instalação que em 2021 irá superar a marca de 1,5 milhões de entradas tem dado uma resposta importante à comunidade no período balnear. Apesar da incerteza do próximo ano face ao período pandémico, acreditamos, pela experiência vivida em 2020 que iremos garantir a segurança e confiança dos utilizadores que não prescindem de visitar este espaço durante o verão. Realce uma vez mais para a necessidade de ampliação deste espaço que se pode assumir como um ativo estratégico para o concelho.

c. **Moreira de Cónegos** (piscinas cobertas e aquecidas), que possibilitam a prática de atividades aquáticas e ginásio e nos últimos anos tinham atingido o seu estado de maturação, mantendo um equilíbrio sustentável nos rácios de utilização. Trata-se de um equipamento que proporciona uma resposta adequada ao seu target e promove o desenvolvimento de hábitos desportivos saudáveis num ambiente com *déficit* de oferta deste tipo de atividades. Também esta instalação responde com segurança aos requisitos exigidos pela DGS e dará certamente uma resposta positiva às



solicitações previstas. Teremos igualmente em atenção alguns problemas estruturais que acompanham esta instalação desde a sua abertura e que tentaremos resolver nos próximos tempos mediante a disponibilidade de investimento possível.

d. **Brito** (piscinas cobertas e aquecidas e exteriores), cuja gestão assumimos em 2018, no âmbito de um acordo com a Junta de Freguesia de Brito e que a Tempo Livre investiu na melhoria das condições para os utentes, num esforço que se traduz na satisfação dos mesmos. Temos disponíveis atividades aquáticas, fitness e ginásio. Do ponto de vista infraestrutural, necessita ainda de várias melhorias para a tornar mais apelativa e confortável para os utentes pois tem potencial de crescimento nos próximos anos. As piscinas exteriores complementam e valorizam a oferta das piscinas interiores, assumindo-se como uma alternativa ao Scorpio em dias de elevada lotação e para as pessoas deste território.

2.3. PISTA DE ATLETISMO

A Pista de Atletismo Gémeos Castro tem-se assumido como uma instalação polivalente e que veio acrescentar valor ao setor desportivo federado do concelho. Tradicionalmente com as valências do atletismo, foi possível acrescentar o rugby e o futebol de vários escalões e níveis competitivos que neste momento fazem o pleno de utilização desta infraestrutura. Também esta instalação tem sido alvo de várias intervenções que melhoram o seu desempenho e resposta às atividades que acolhe, não esquecendo que integra ainda o CMAD que dá uma resposta segura ao movimento desportivo em Guimarães. Em síntese, podemos inferir que esta instalação apresenta uma vitalidade que resulta numa mais-valia para Guimarães e, em particular, para o desporto.

2.4. ACADEMIA DE GINÁSTICA

A AGG é uma referência mundial em termos construtivos e arquitetónicos na área ambiental que veio possibilitar o desenvolvimento da ginástica em Guimarães. Existe apenas um utilizador preferencial, o GUIMAGYM – Clube de Ginástica de Guimarães, que tem dinamizado a modalidade com resultados muito positivos para a comunidade. No entanto, gradualmente, a AGG tem indo a ser ocupado também por alguns estabelecimentos de ensino nas suas aulas práticas de educação física ligadas à ginástica, como é o caso da Escola EB2,3 Santos Simões.

2.5. PAVILHÕES DESPORTIVOS

A Tempo Livre tem atualmente sob sua responsabilidade apenas o Pavilhão Desportivo Almor Vaz – Inatel, depois de durante vários anos ter assumido a gestão de vários pavilhões desportivos inseridos nas Escolas EB2,3, entretanto devolvidos à gestão das próprias escolas.

O Pavilhão Desportivo Almor Vaz – Inatel foi sujeito a uma importante intervenção de requalificação geral, assumida pela Câmara Municipal de Guimarães, que ocorreu entre maio e julho de 2020, cujo



op. dh A
S. F. S. S.

principal objetivo foi a resolução de vários problemas de infiltrações, que dificultavam a utilização regular daquela instalação desportiva.

Prevendo a retoma condicionada da atividade desportiva e competitiva, a Tempo Livre assumiu também um conjunto de alterações e intervenção, funcionais e organizacionais, que visaram a promoção da segurança de colaboradores e utentes, pelo que encaramos o ano de 2021 com grande otimismo, disponibilizando aos clubes e associações desportivas locais uma instalação desportiva central, segura e moderna, cumprindo todas as orientações específicas para este tipo de edifícios, o que acreditamos se possa refletir num aumento da taxa de utilização, já por si bastante alta nos últimos anos.



II. PLANO DE ATIVIDADES

3. INVESTIGAÇÃO E INOVAÇÃO

A **Unidade de Gestão Investigação & Inovação (UG_II)**, criada em 2018, integra atualmente o **Centro de Estudos do Desporto - Guimarães (CEDG)**, o departamento de **Informática e Tecnologia** e a **Comunicação Estratégica e Digital** (em articulação operacional com o serviço de Relações Públicas e a Direção da Tempo Livre).

No âmbito das competências da UGII inscreve-se como atividade principal o estudo, análise e contributos técnicos de apoio, tendo por objetivo apresentar propostas inovadoras de gestão, operação, funcionamento e execução que revertam em melhoria e eficiência do funcionamento geral da Tempo Livre, serviços e instalações sob sua gestão.

A esta intervenção transversal acresce a gestão de projetos nacionais e internacionais desenvolvidos em rede colaborativa, a implementação de atividades de promoção da atividade física e do desporto para todos associados a estudos ou investigação em diferentes áreas do saber e em regime de multidisciplinidade, trabalho colaborativo e parcerias (locais, regionais, nacionais e internacionais).

No contexto crítico causado pela pandemia da Covid-19, e que afetou o desempenho normal da Tempo Livre, a UG_II foi chamada a intervir em diversas frentes de trabalho e a colaborar no esforço coletivo de adaptação, em tempo recorde, de todas as instalações e orgânica de funcionamento dos serviços. Este trabalho foi desenvolvido remotamente sem comprometer o desenvolvimento das atividades programadas. Estas apenas sofreram adiamentos e/ou adaptações e tanto quanto possível foram realizadas com recurso a plataformas de comunicação digital.

A UG_II esteve no centro do processo de adaptação digital e digitalização de procedimentos, correspondendo esta ação a um esforço ímpar na história da Tempo Livre e desta unidade de gestão. No decurso das transformações operadas, e da rapidez que se exigiu na resposta a conceder, a UG_II ganhou novas áreas de competência e agregou novos recursos técnicos e humanos, ampliando a sua esfera de intervenção interna e externa. Serviços entretanto extintos (como o da comunicação convencional) foram incorporados num novo departamento (comunicação digital) e desenvolvidos em articulação operativa com o serviço de Relações Públicas (a quem competem as tarefas de disseminação e realização).



No que concerne ao trabalho executado em 2020 pela UG_II destacam-se, nos três segmentos de atuação, as seguintes ações:

- **Centro de Estudos do Desporto de Guimarães (formação e outras atividades)**
 - III Curso de Formação Executiva para dirigentes desportivos locais (2.ª edição);
 - I Jornadas de Exercício Físico e Saúde no Pré e Pós-Parto (1ª sessão presencial e 2ª sessão online);
 - Elaboração do Questionário de motivação dos utentes do programa Vida Feliz (no âmbito das tarefas de mitigação dos efeitos da pandemia nos serviços da Tempo Livre), com apresentação de relatório final;
 - Elaboração do Questionário Hábitos de Prática de Atividade Física durante o período de isolamento social resultante do surto de Covid-19, com apresentação de relatório final;
 - Elaboração do Questionário de motivação utentes da TL (no âmbito das tarefas de mitigação dos efeitos da pandemia nos serviços da Tempo Livre), com apresentação do respetivo relatório final;
 - Reprogramação do III Curso de Lesões no Desporto;
 - Reprogramação do Curso de Comunicação no Desporto;
 - Reprogramação das I Jornadas de Envelhecimento Ativo /Vida Feliz;
 - Elaboração e submissão de candidatura da Tempo Livre ao programa Erasmus + Sport (parcerias colaborativas sob coordenação da Tempo Livre) com o projeto SPACHE - Sport and Physical Activity in Cultural Heritage Environments;
 - Coautoria e submissão de candidatura da Tempo Livre ao programa Erasmus + Sport com o projeto EDU-PAC+ Intercultural Education Through Physical Activity, Coaching and Training, sob coordenação da Universidade de Viena (Áustria);
 - Ativação do plano de organização do Fórum ENSE 2021 a realizar em Guimarães, em setembro de 2021;
 - Apresentação do Relatório Técnico sobre Parques de Lazer, Desporto e Atividade Física de Guimarães;
 - Submissão de versão revista do relatório técnico do Centro de Detecção de Talento Desportivo;
 - Apresentação do relatório de atualização dos dados relativos à prática desportiva federada por atletas e clubes de Guimarães (2019/2020);
 - Início do programa *Training the Female Sport For All Leaders of Tomorrow* (FLOT) uma iniciativa cofinanciada pela Comissão Europeia e coordenada pela TAFISA (The Association For International Sport for All) e ENSE (European Network of Sport Education), com atribuição de uma mentoria;



A: [Handwritten signature]

- Reuniões introdutórias com a equipa do Gabinete de Crise e da Transição Económica (CMG e UMinho) com vista à submissão de candidaturas a financiamento estratégico e estabelecimento de parcerias com a Universidade do Minho para desenvolvimento de projetos de I&D;
 - Elaboração e redação do Plano Estratégico - Compromisso TL 2020-2021, submetido à Direção da Tempo Livre;
 - Colaboração com a Divisão de Ação Social, Departamento de Intervenção Social e Educação, da Câmara Municipal de Guimarães, com a redação do relatório de avaliação do Plano Local de Guimarães Cidade Amiga das Crianças (UNICEF).
- **Informática e Tecnologia**
 - Revisão das telecomunicações e equipamento de comunicação;
 - Reforço do apoio técnico (suporte ao trabalho remoto);
 - Articulação e apoio à introdução do software e@Sport;
 - Implementação de serviços contactless (acessos, inscrições, pagamentos);
 - Implementação de torniquetes e quiosques digitais;
 - Implementação de novo sistema de controlo de assiduidade (registo facial);
 - Contratação de pacote profissional de acesso à plataforma Zoom;
 - Apoio técnico na implementação de novas soluções de software e hardware;
 - Apoio técnico nas telecomunicações e dados.
 - **Comunicação Estratégica e Digital**
 - Webdesign – preparação de uma nova estrutura para o website da Tempo Livre;
 - Design – Adequação de uma nova imagem de comunicação mais adequada ao novo tempo e às mudanças implementadas;
 - Elaboração e submissão à direção da Tempo Livre de um Plano de Comunicação Estratégica e Digital

Para 2021 pretende-se dar continuidade ao trabalho iniciado em 2020, em parte resultante do ambiente de contingência suscitado pela pandemia. Assim, é de prever que, pelo menos até final do primeiro semestre de 2021, a velocidade de resposta e adaptação dos serviços e recursos da UGII se mantenha em nível de elevada intensidade, uma vez que compete à UGII conduzir o processo de digitalização e adaptação tecnológica dos serviços. Todas as operações serão desenvolvidas em total alinhamento com a capacidade de resposta e orientação geral da Tempo Livre.



Assim, prevêem-se, nos diferentes eixos de intervenção da UGII, as ações seguintes:

Formação e capacitação

- II Curso de Especialização em Marketing e Comunicação no Desporto
- IV edição do Curso de Formação Executiva para Dirigentes Desportivos Locais
- IV edição do Curso de Formação - *Lesão no desporto, como atuar?*
- Formação avançada
- Publicações - Estudos, relatórios, manuais e livros temáticos

Planeamento e apoio à decisão

- Migração do Centro de Detecção de Talento Desportivo para a UGII;
- Atualização da Base de Dados das plataformas *Guimarães Desporto* e CNID;
- Atualização dos dados relativos à prática desportiva federada por atletas e clubes de Guimarães (2021);
- Implementação de novos serviços e adoção de novos processos e práticas de gestão e prestação de serviços;

Relações institucionais

- *Programas e projetos europeus* – Implementação dos planos de trabalho do SPACHE e EDU-PACT+, caso se verifiquem as aprovações pelos fundos do Erasmus+Sport;
- *Protocolos institucionais* - Reforço do trabalho colaborativo com as universidades do Minho e do Porto. Colaboração com outras instituições do ensino superior e centros de investigação;
- *Protocolos institucionais* – Estabelecer uma parceria estratégica com a UMinho e a sua Escola de Engenharia no sentido de se facilitar o desenvolvimento de projetos de I&D no contexto do universo Tempo Livre;
- *Protocolos institucionais* – Colaboração e parceria com a Associação Académica da Universidade do Minho (AAUM);
- *Parcerias e networking internacional* - Participação nas atividades da ENSE, IAKS, TAFISA, GAC-Global Active City Label e Erasmus +;

Estudos, investigação e monitorização

- Aplicação de questionário aos utilizadores dos parques de lazer (continuação de estudo)
- Apresentação dos resultados do estudo sobre Talento Desportivo e atividade do CDTD (13-18)
- Apresentação dos resultados do estudo sobre o perfil do dirigente desportivo em Guimarães
- Apoio a projetos de mestrado e doutoramento
- Avaliação das atividades de promoção e divulgação do desporto e exercício físico realizadas pela Tempo Livre

Atividades e eventos para promoção da atividade física

- Organização e realização de programas abrangidos pelos projetos Erasmus +Sport
- Ciclo de palestras sobre o fenómeno desportivo, atividade física e políticas desportivas



- Conferência de senadores – O Desporto é um assunto sério;
- I Jornadas do Envelhecimento Ativo/Vida Feliz;
- Organização do Fórum ENSE 2021;

Informática, tecnologia, digitalização e comunicações

- Coordenação do processo de transição digital;
- Digitalização de serviços e procedimentos (continuação);
- Implementação de contactless (suportes digitais nas instalações, assinaturas digitais, layouts digitais, software de gestão com área dedicada aos utilizadores);
- Gestão de dados e regulação - DPO do RGPD e RGPD
- Suportes tecnológicos (hardware e software) – programação, investimento, instalação, adaptação e formação;
- APPs (aplicações, gestão, licenças);
- Software (operacionalização e gestão de todas as plataformas em utilização na Tempo Livre, licenças, eficiência dos sistemas, pagamentos online, quiosques digitais, formação);
- Serviço de bilheteira eletrónica e digital (melhoria e adaptação);
- Revisão de contratos de fornecimento de serviços de telecomunicações e dados;
- Melhoria e adaptação dos servidores e serviços de alojamento Cloud, em adequação ajustada ao esforço de digitalização em curso;

Comunicação digital e social media

- Coordenação do processo de revisão estratégia, técnica e operacional;
- Adequação do Plano de Comunicação à nova realidade comunicacional da Tempo Livre, acentuada pelo domínio da comunicação digital
- Plano de Comunicação Estratégia (implementação), desenvolvimento, supervisão técnica e orçamentação;
- Plano de Imagem e Identidade da Tempo Livre; Gestão de marca;
- Supervisão da gestão de conteúdos digitais, online e social media, bem como de conteúdos multimédia
- Coordenação dos trabalhos de desenvolvimento do novo website da Tempo Livre (programação, organização estrutural, testes, validação, backoffice, plataformas, licenças, trabalho colaborativo com web designer, verificação das funcionalidades adotadas);
- Implementação de newsletter bimensal;
- Uniformização da comunicação digital (e interna)



Handwritten signatures and initials in black and blue ink, including a large 'A' and other illegible marks.

III. ORÇAMENTO

A gestão financeira da Tempo Livre nos últimos anos tem estado sempre dependente de um conjunto de fatores difíceis de ponderar, e o ano de 2021 não fugirá à regra, principalmente porque não é fácil de prever o impacto final que a pandemia de Covid19 terá no número de utentes das instalações desportivas que gerimos, no número de participantes nos vários projetos desportivos em curso ou no número de eventos que o Multiusos de Guimarães vai acolher.

Os dados do último trimestre de 2020 são muito negativos, com quebras na ordem dos 70 a 80%, sendo nossa expectativa que em 2021 os valores possam gradualmente regressar à normalidade, na exata medida em que formos capazes de superar os efeitos perniciosos da pandemia, e que nos vão continuar obrigar a uma adaptação permanente em função das variáveis que formos registando ao longo do ano.

Em 2021, o Orçamento da Tempo Livre será também fortemente condicionado pela assunção de uma nova responsabilidade, que nos foi cometida pela Câmara Municipal de Guimarães em setembro de 2020, de ser novamente a entidade gestora da atividade física e desportiva em todos os estabelecimento de ensino de Guimarães (pré-escolar e 1º ciclo), do qual resultou a necessidade de contratação de cerca de 100 técnicos especializados, com um impacto na conta dos gastos com pessoal superior a 620.000€, mesmo considerando o termo e o regime parcial dos contratos, e o aproveitamento de recursos humanos internos da Tempo Livre para otimizar o valor do custo municipal nesta projeto.

O esforço de contenção de custos na gestão de instalações, principalmente ao nível dos consumos energéticos, continuará a ser uma realidade, mas convém ter presente que instalações como o Multiusos de Guimarães, Complexo de Piscinas de Guimarães ou Pista de Atletismo Gémeos Castro, completam 20 ano de vida em 2021 e que são necessárias obras com algum significado na sua requalificação ou na substituição de equipamentos e materiais obsoletos, o que justifica a necessidade de reforçar, embora sem a expressão da efetiva correspondência com as reais necessidades, a rubrica de “investimentos/!depreciações”.



1. Gastos

A previsão de gastos para 2021 é de **3.455.078,96€**, o que corresponde a um aumento de cerca de 180.000€, pouco mais de 5%, em relação ao orçamento inicial do ano passado, sendo este que vamos considerar para efeitos comparativos e não a revisão orçamental constante do aditamento ao contrato-programa aprovado pela Câmara Municipal em julho de 2020, como resultado da necessidade de corresponder aos efeitos da pandemia nas contas da Tempo Livre.

Em termos globais, este ligeiro aumento é resultante do aumento das despesas com pessoal, por força do recrutamento de técnicos para as AECs, como já se explicou anteriormente, e que resulta num aumento do peso muito significativo desta rubrica na estrutura orçamental da Tempo livre, na ordem dos 60%, quando era na ordem dos 50 a 52% em anos anteriores.

A tendência de diminuição significativa de gastos com honorários também se vai manter (em 2018 a previsão andava nos 637.000€ e em 2021 estimamos apenas cerca de 325.000€), resultado do caminho já percorrido da otimização dos recursos humanos existentes no nosso quadro de pessoal.

Pre vemos igualmente a diminuição dos custos de funcionamento, por força do esforço que tem sido feito na redução dos custos energéticos, que correspondem continuam a ter um peso muito significativo nessa rubrica, na ordem dos 60% do seu total. Em sentido contrário, estimamos um aumento dos gastos nos “trabalhos especializados” e na “despesas de conservação e manutenção”, por força da necessidade de corresponder ao estado de degradação e obsolescência das nossas instalações, equipamentos e maquinaria, que necessita de investimento, hoje mais do que nunca, por força das duas décadas de funcionamento ininterrupto da maior parte das instalações sob nossa gestão.



Handwritten signatures and initials in the top right corner, including a large 'A' and other illegible marks.

| | DESPESA | TOTAL |
|--------------|--|-----------------------|
| 01.01 | Despesas com Pessoal | 2.071.935,46 € |
| 010101 | <i>Remunerações</i> | 1.708.770,73 € |
| 010102 | <i>Encargos</i> | 327.853,19 € |
| 010103 | <i>Seguros</i> | 30.061,54 € |
| 010104 | <i>Formação Profissional</i> | 4.000,00 € |
| 010199 | <i>Outros Custos</i> | 1.250,00 € |
| 01.02 | Honorários | 179.668,50 € |
| 01.03 | Trabalhos Especializados | 243.327,00 € |
| 010301 | <i>Contratos de manutenção</i> | 32.259,00 € |
| 010302 | <i>Serviços especializados</i> | 211.068,00 € |
| 0104 | Despesas de Conservação e Manutenção | 159.078,52 € |
| 010401 | <i>Materiais de Desgaste</i> | 60.350,00 € |
| 010402 | <i>Limpeza e Higiene</i> | 43.600,00 € |
| 010403 | <i>Informática e Equipamentos de Comunicação</i> | 55.128,52 € |
| 0105 | Custos de Funcionamento | 659.284,48 € |
| 010501 | <i>Material Esc. Cons. Livros e Documentação</i> | 10.700,00 € |
| 010502 | <i>Seguros</i> | 9.208,00 € |
| 010503 | <i>Combustíveis</i> | 3.660,00 € |
| 010504 | <i>Comunicações e Correios</i> | 12.114,88 € |
| 010505 | <i>Rendas e Alugueres</i> | 53.731,60 € |
| 010506 | <i>Deslocações e Estadas</i> | 2.000,00 € |
| 010507 | <i>Despesas de Produção de eventos</i> | 45.600,00 € |
| 010508 | <i>Despesas de Representação</i> | 500,00 € |
| 010509 | <i>Material de Venda e Revenda</i> | 109.850,00 € |
| 010510 | <i>Energia</i> | 226.080,00 € |
| 010511 | <i>Água</i> | 43.180,00 € |
| 010512 | <i>Gás</i> | 119.060,00 € |
| 010513 | <i>Higiene e Segurança no trabalho</i> | 5.500,00 € |
| 010599 | <i>Outros Custos</i> | 18.100,00 € |
| 0106 | Marketing & Publicidade | 37.250,00 € |
| 0107 | Contencioso e Notariado | 500,00 € |
| 0108 | Impostos, Taxas e Licenças | 8.985,00 € |
| 0109 | Encargos Financeiros Bancários | 18.750,00 € |
| 0110 | Investimento/depreciações | 76.300,00 € |
| | TOTAL DESPESAS | 3.455.078,96 € |



A. 24h
EP
[Handwritten notes and signatures]

2. Rendimentos

A previsão dos rendimentos para o ano de 2021 é de **3.455.078,96€**, também na ordem dos 5% em relação ao estimado no primeiro orçamento de 2020, destacando-se aqui o aumento muito significativo da rubrica dos “subsídios”, principalmente o que irá resultar do contrato-programa com a Câmara Municipal de Guimarães, considerando as circunstâncias e condicionalismos atuais relacionados com a pandemia Covid19.

Em 2020, o subsídio municipal foi de 948.000€, justificando-se o aumento de cerca de um milhão de euros para 2021 com a responsabilidade que nos foi atribuída de gestão da atividade física e desportiva em todos os estabelecimentos de ensino de Guimarães, num custo estimado que ronda os 630.000€, sendo que os restantes 350.000€ resultam da necessidade de assegurar o mesmo nível qualitativo de serviços, considerando o decréscimo significativo de receitas previstas, em função da diminuição da utência e utilização de equipamentos, principalmente ao nível das prestação de serviços, aluguer de instalações e vendas.

Os valores de faturação no início do último trimestre de 2020 indicam claramente uma redução significativa do número de utentes nas nossas instalações, e mesmo com algum otimismo para 2021, confiantes que os efeitos da pandemia na economia vão sendo gradualmente superados, a incerteza é muita e vai demorar muito tempo, talvez mais de um ano, a recuperar os níveis de utência e participação que a Tempo Livre vinha registando nos últimos anos.

| | RECEITA | TOTAL |
|------|-----------------------------------|-----------------------|
| 0201 | Prestação de Serviços | 965.500,00 € |
| 0202 | Bilheteira | 101.500,00 € |
| 0203 | Alugueres/Cedência de instalações | 156.650,00 € |
| 0204 | Concessões | 0,00 € |
| 0205 | Venda de publicidade | 10.000,00 € |
| 0206 | Comparticipações Escolas | 0,00 € |
| 0207 | Re vendas | 246.400,00 € |
| 0208 | Subsídios | 1.950.028,96 € |
| 0209 | Empréstimos | 0,00 € |
| 0299 | Outras Receitas | 10.000,00 € |
| | TOTAL RECEITA | 3.455.078,96 € |



IV. CONCLUSÃO

O Plano de Atividades e o Orçamento para 2021 é um documento que, por força das circunstâncias que vivemos, encerra uma grande dose de imprevisibilidade, não obstante toda a cautela e responsabilidade na sua elaboração. No essencial, naquilo que depende de nós e da gestão planeada e programada prevista, mantemos as premissas de rigor, disciplina e coerência que caracterizaram os documentos similares anteriores.

No ano em que a maior parte das instalações sob nossa gestão comemoram duas décadas de serviço à comunidade, gostaríamos de ser mais ambiciosos e mais ousados, mas a prudência e terá de imperar por forma a garantir que a estabilidade e o equilíbrio económico-financeiro da Tempo Livre não sejam mais afetados do que aquilo que a empresa pode suportar. Porque a estabilidade é um valor fundamental para garantir que o trabalho de forte impacto comunitário e de grande valor social que desenvolvemos seja minimamente afetado, em prol de todos quantos beneficiam dele.

Tempo Livre, Guimarães

Este documento foi aprovado em reunião de Direção de 9 de outubro de 2020.

Amadeu Portilha, Presidente

Albino Pereira, Vogal

David Faria, Vogal



TEMPO LIVRE GUIMARÃES

Aprovado em Assembleia Geral de

15/10/2020

Presidente da Ass. Geral:

[Handwritten signature]

Vice-Presidente:

[Handwritten signature]

Secretário:

[Handwritten signature]

INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL REVISÃO **2021**



TEMPO LIVRE GUIMARÃES

Aprovado em reunião da Direcção

de 09/10/2020

[Handwritten signature]



TEMPO LIVRE
GUIMARÃES



[Handwritten signatures and initials]

ÍNDICE

| | |
|--|---|
| 1. Nota introdutória | 2 |
| 2. Plano Plurianual de Investimentos 2021-2023 | 3 |
| 3. Plano de Gestão Previsional 2021 | 4 |
| 3.1. Orçamento | 4 |
| 3.2. Plano de Tesouraria | 5 |
| 3.3. Demonstração de Resultados | 6 |
| 3.4. Balanço | 7 |
| 4. Parecer do Fiscal Único sobre os IGP's | 8 |

[Faint mirrored text and logo, likely bleed-through from the reverse side of the page]



1. NOTA INTRODUTÓRIA

A **Tempo Livre** enquadra-se no regime jurídico do setor empresarial local da Lei n.º 50/2012 de 31 de agosto e da Lei 69/2015 de 16 de julho. Rege-se, também pelos seus estatutos e, subsidiariamente, pelo regime do setor empresarial do Estado e pelas normas aplicáveis às sociedades comerciais.

No âmbito dos poderes e competência da Assembleia Geral consagradas no artigo 21º dos estatutos da **Tempo Livre** e por via de um aditamento ao Contrato programa, vem a Direção apresentar a revisão dos instrumentos de gestão previsional para o ano de 2020, submetendo-os, desta forma, a apreciação e votação.

Os instrumentos de gestão previsional a seguir apresentados, de acordo com a lei são:

- Plano Plurianual de Investimentos 2021-2023
- Plano Gestão Previsional para 2021, onde estão englobados:
 - Orçamento
 - Plano de Tesouraria
 - Demonstrações de Resultados
 - Balanço

Com o novo enquadramento legal imposto pela lei 69/2015 de 16 de julho, a Tempo Livre tem pela frente um novo desafio, ajustando a sua gestão às novas imposições legais, nomeadamente na relação com a Autarquia, conforme previsto na lei 50/2012 de 31 de agosto.



2. PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS 2021-2023

Unidade: Euros

| | | 2021 | 2022 | 2023 | VALOR GLOBAL |
|-------------|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| T.F. | IDENTIFICAÇÃO | | | | |
| AF | Equipamento Informático | 6 000,00 | 6 000,00 | 10 000,00 | 12 000,00 |
| LF | Equipamento Transporte | | | | |
| AF | Equipamento básico | 21 500,00 | 15 000,00 | 10 000,00 | 36 500,00 |
| AF | Edifícios e Outras Construções | 48 800,00 | 30 000,00 | 25 000,00 | 78 800,00 |
| | TOTAL | 76 300,00 | 51 000,00 | 45 000,00 | 127 300,00 |

valores c/ IVA

AF - Auto Financiamento

LF - Locação Financeira



3. PLANO GESTÃO PREVISIONAL

Os pressupostos que serviram de base à elaboração da previsão da situação económico-financeira para o ano de 2021 resumem-se ao seguinte:

- i) tendo por base a informação contabilística de 2020, disponível à data e o quadro epidemiológica do novo coronavírus- Covid-19, foram estimados os gastos e rendimentos para 2021, em função do nível de atividade estimado pela Direção;
- ii) todos os gastos e rendimentos foram projetados e calculados a preços constantes;
- iii) os prazos médios de pagamentos e recebimentos foram fixados em 60 dias;
- iv) para efeitos de cálculo dos saldos iniciais do Balanço Previsional da empresa em 01.01.2021, efetuou-se uma previsão de encerramento contabilístico reportado à data de 31.12.2020.

3.1. ORÇAMENTO

| DESPESA | TOTAL |
|--------------------------------------|-----------------------|
| Despesas com Pessoal | 2 071 935,46 € |
| Honorários | 179 668,50 € |
| Trabalhos Especializados | 243 327,00 € |
| Despesas de Conservação e Manutenção | 159 078,52 € |
| Custos de Funcionamento | 659 284,48 € |
| Marketing & Publicidade | 37 250,00 € |
| Contencioso e Notariado | 500,00 € |
| Impostos, Taxas e Licenças | 8 985,00 € |
| Encargos Financeiros Bancários | 18 750,00 € |
| Investimento/depreciações | 76 300,00 € |
| TOTAL DESPESAS | 3 455 078,96 € |

| RECEITA | TOTAL |
|-----------------------------------|-----------------------|
| Prestação de Serviços | 965 500,00 € |
| Bilheteira | 101 500,00 € |
| Alugueres/Cedência de instalações | 156 650,00 € |
| Concessões | 0,00 € |
| Venda de publicidade | 10 000,00 € |
| Comparticipações Escolas | 0,00 € |
| Revendas | 246 400,00 € |
| Subsídios | 1 965 028,96 € |
| Empréstimos | 0,00 € |
| Outras Receitas | 10 000,00 € |
| TOTAL RECEITA | 3 455 078,96 € |
| SALDO | 0,00 € |



Handwritten signatures and initials in the top right corner of the page.

3.2. PLANO DE TESOURARIA

| Rubricas | 2021 |
|--|-----------------------|
| Recebimentos de Clientes | 1 790 487,87 |
| Pagamentos a Fornecedores | - 1 147 558,50 |
| Pagamentos ao Pessoal | - 2 071 935,46 |
| Caixa geradas pelas operações | - 1 429 006,09 |
| Pagamento/Recebimento do imposto sobre o rendimento | - |
| Outros Recebimentos/Pagamentos | 1 206 589,00 |
| Fluxos das atividades operacionais (1) | - 222 417,09 |
| Fluxos de caixa das atividades de investimento | |
| Pagamentos respeitantes a: | |
| Ativos fixos tangíveis | - 59 000,00 |
| Recebimentos provenientes de: | |
| Ativos fixos tangíveis | - |
| Ativos Intangíveis | - |
| Subtotal | - 59 000,00 |
| Fluxos das atividades de investimento (2) | - 59 000,00 |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamento | |
| Recebimentos provenientes de | |
| Financiamentos obtidos | 965 000,00 |
| | 965 000,00 |
| Pagamentos respeitantes a: | |
| Financiamentos obtidos | - 694 000,00 |
| Juros e gastos similares | - 12 556,89 |
| Fluxos de atividades de financiamento (3) | 258 443,11 |
| Varição de caixa e seus equivalentes (1 + 2 + 3) | - 22 973,98 |
| Efeitos das diferenças de câmbio | - |
| Caixa e seus equivalentes no início do período | 39 563,21 |
| Caixa e seus equivalentes no fim do período | 16 589,23 |



[Handwritten signatures and initials]

3.3. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

| código de contas | | Rendimentos e Gastos | Exercício |
|--|-----------|---|------------------|
| Pos | Neg | | 2021 |
| 71/72 | | Vendas e serviços prestados | 1 480 050,00 |
| 75 | | Subsídios à exploração | 1 965 028,96 |
| 785+792 | 685 | Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos | |
| 73 | | Varição nos inventários da produção | |
| 74 | | Trabalhos para a própria entidade | |
| | 61 | Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | -109 850,00 |
| | 62 | Fornecimentos e serviços externos | -1 169 258,50 |
| | 63 | Gastos com o pessoal | -2 071 935,46 |
| 7 622 | 652 | Ajustamentos de inventários (perdas/reversões) | |
| 7 621 | 651 | Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões) | |
| 763 | 67 | Provisões (aumentos/reduções) | |
| 7623... | 653... | Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões) | |
| 77 | 66 | Aumentos/reduções de justo valor | |
| 78-785... | | Outros rendimentos e ganhos | 10 000,00 |
| | 68-685... | Outros gastos e perdas | -8 985,00 |
| Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos | | | 95 050,00 |
| 761 | 64 | Gastos/reversões de depreciação e de amortização | -76 300,00 |
| 7625/6 | 655/6 | Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões) | |
| Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos) | | | 18 750,00 |
| 79 | | Juros e rendimentos similares obtidos | 0,00 |
| | 69 | Juros e gastos similares suportados | -18 750,00 |
| 86 | | Resultado antes de impostos | 0,00 |
| | 812 | Imposto sobre o rendimento do período | 889,65 |
| Resultado líquido do período | | | 889,65 |



Handwritten signatures and initials, including 'GSA'.

3.4 BALANÇO

| | | 2021 |
|---|--|--------------------|
| ACTIVO | | |
| Ativo não corrente | | |
| Ativos fixos tangíveis | | 119 209,28 |
| Goodwill | | |
| Ativos intangíveis | | 0,00 |
| Outros ativos financeiros | | 18 223,13 |
| Ativos por impostos diferidos | | |
| Ativos não correntes detidos para venda | | |
| | sub-total | 137 432,41 |
| Ativo corrente | | |
| Inventários | | 13 989,23 |
| Ativos biológicos | | |
| Clientes | | 106 532,20 |
| Adiantamentos a fornecedores | | |
| Estado e outros entes públicos | | 6 270,68 |
| Outras contas a receber | | 2 684,04 |
| Diferimentos | | 31 356,58 |
| Caixa e depósitos bancários | | 16 589,23 |
| | | 177 421,96 |
| | Total do ativo | 314 854,37 |
| CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO | | |
| Capital próprio | | |
| Capital realizado | | 67 250,00 |
| Reservas legais | | 16 002,55 |
| Outras reservas | | 15 185,17 |
| Resultados transitados | | -700 729,02 |
| Ajustamentos em ativos financeiros | | |
| Excedentes de revalorização | | |
| Outras variações no capital próprio | | 1 848,33 |
| | sub-total | -600 442,97 |
| Resultado líquido do período | | 889,65 |
| Interesses minoritários | | |
| | Total do capital próprio | -599 553,32 |
| Passivo | | |
| Passivo não corrente | | |
| | sub-total | 0,00 |
| Passivo corrente | | |
| Fornecedores | | 185 714,97 |
| Adiantamentos de clientes | | 0,00 |
| Estado e outros entes públicos | | 82 135,02 |
| Financiamentos obtidos | | 350 000,00 |
| Outras contas a pagar | | 296 557,70 |
| Diferimentos | | 0,00 |
| | sub-total | 914 407,69 |
| | Total do passivo | 914 407,69 |
| | Total do capital próprio e do passivo | 314 854,37 |



[Handwritten signature]

4. PARECER DO FISCAL ÚNICO SOBRE O IGP

**RELATORIO DO REVISOR OFICIAL DE CONTAS SOBRE OS
INSTRUMENTOS DE GESTAO PREVISIONAL**

Introdução

Nos termos do artigo 25º, numero 6, alínea j), da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, procedemos a revisão dos Instrumentos de Gestão Previsional da *Tempo Livre Fiscal - Centro Comunitário de Desporto e Tempos Livres, CIPRL* (a Entidade) relativos a 2021, que compreendem o Plano de Gestão Previsional para 2021 (o qual engloba o Orçamento, o Plano de Tesouraria, o Balanço e a Demonstração dos Resultados previsionais), bem como os pressupostos em que se basearam, os quais se encontram descritos no documento "Plano de Atividades e Orçamento 2021" (documento com quarenta e três páginas por nós rubricadas e carimbadas).

Responsabilidades do órgão de gestão sobre os Instrumentos de Gestão Previsional

É da responsabilidade do órgão de gestão a preparação e apresentação de Instrumentos de Gestão Previsional e a divulgação dos pressupostos em que as previsões neles incluídas se baseiam. Estes Instrumentos de Gestão Previsional são preparados nos termos exigidos pela Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto.

Responsabilidades do auditor sobre a revisão dos instrumentos de gestão previsional

A nossa responsabilidade consiste em (i) avaliar a razoabilidade dos pressupostos utilizados na preparação dos Instrumentos de Gestão Previsional; (ii) verificar se os Instrumentos de Gestão Previsional foram preparados de acordo com os pressupostos; e (iii) concluir sobre se a apresentação dos Instrumentos de Gestão Previsional é adequada, e emitir o respetivo relatório.

O nosso trabalho foi efetuado de acordo com a Norma Internacional de Trabalhos de Garantia de Fiabilidade 3400 (ISAE 3400) - Exame de Informação Financeira Prospetiva, e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

[Handwritten initials and signatures]

Conclusão e opinião

Atendendo ao calendário habitual dos relatórios/pareceres por nós emitidos ao abrigo da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto (Lei do regime jurídico da atividade empresarial local), a esta data foi possível concluir a análise sobre os elementos semestrais da Entidade.

Com base no trabalho efetuado sobre a evidência que suporta os pressupostos da informação financeira previsional dos documentos acima referidos, o qual foi executado tendo em vista a obtenção de um nível de segurança moderado, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que tais pressupostos não proporcionam uma base aceitável para aquela informação e que tal informação não tenha sido preparada e apresentada de forma consistente com as políticas e princípios contabilísticos normalmente adotados pela entidade.

Assim, nada nos leva a concluir que esses pressupostos não proporcionam uma base razoável para as previsões contidas nos Instrumentos de Gestão Previsional da Entidade acima indicados. Além disso, em nossa opinião a projeção está devidamente preparada com base nos pressupostos e está apresentada de acordo com o exigido pela Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto.

Devemos, contudo, advertir que os acontecimentos futuros poderão não ocorrer da forma esperada, pelo que os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Nos termos do artigo 53.º do Código Cooperativo, deverá o Conselho Fiscal elaborar relatório sobre a ação fiscalizadora exercida durante o ano e emitir parecer sobre o relatório de gestão e documentos de prestação de contas, o plano de atividades e o orçamento para o ano seguinte, em face deste parecer.

Braga, 12 de outubro de 2020

ARMINDO COSTA, SERRA CRUZ, MARTINS E ASSOCIADOS, SROC

(Inscrita na CMVM sob o n.º 20161397)

Representada por:

Diana Rosa Matos Fernandes da Costa
(Diana Rosa Matos Fernandes da Costa, ROC n.º 1212)

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Dando cumprimento às funções que lhe estão atribuídas, através do artigo 41º dos Estatutos da “Tempo Livre Fiscal – Centro Comunitário de Desporto e Tempos Livres, CIPRL”, cumpre-nos informar o seguinte:-----

Da análise dos documentos submetidos a apreciação, verificamos que: - -----

- Os Rendimentos previstos no montante de 3.455.078,96€-----

- Os Gastos previstos no montante de 3.455.078,96 €-----

- O Resultado Líquido do Período previsto no valor de 0,00 €-----

Nestes termos, o Conselho Fiscal, tendo em conta que:-----

a) Os documentos apresentados cumprem os requisitos legais e estatutários;-----

b) Foram avaliados todos os procedimentos legais inerentes à sua aprovação; -----

c) Os mesmos documentos refletem as ações que a Direção da Tempo Livre Fiscal – Centro Comunitário de Desporto e Tempos Livres, CIPRL se propõe levar a cabo, estando todas elas previstas e cabimentadas no seu Plano de atividades, conta de exploração previsional e orçamento; -----

d) Devemos, contudo, advertir que os acontecimentos, futuros poderão não ocorrer da forma esperada, pelo que os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes. -----

Foi deliberado, por unanimidade dos presentes, emitir parecer favorável ao Plano de Atividades e Orçamento para 2021, propondo, desta forma, a sua aprovação por parte da Assembleia Geral.

Guimarães, 14 de outubro de 2020

O Presidente do Conselho Fiscal

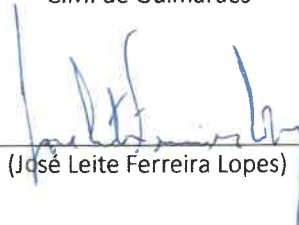
1º Vogal

2º Vogal

C.M. de Guimarães

Clube de Ténis de Guimarães

Grupo Desportivo Oliveira Castelo


(José Leite Ferreira Lopes)


(José Alves Fernandes)


(Dario Manuel Carvalho Silva)